



## فهرست اهداف کلان و خرد

سیستم مدیریت ایمنی و سلامت شغلی (ISO 45001:2018)

و مدیریت محیط زیست (ISO 14001:2015)

کد مدرک: FO-519/03

تاریخ بازنگری مدرک: ۱۴۰۰/۰۳/۱۱

شماره بازنگری: ۰۶

تاریخ: ۱۴۰۰/۰۹/۲۰

مهلت انجام	واحد مجری	معیار تحلیل			واحد	هدف پیش بینی شده	میزان شاخص	پایش سال قبل	دوره پایش	برنامه	زیرگروه ها	هدف خرد	بند خط مشی	هدف کلان	ردیف
		نامطلوب	مطلوب	تعالی											
1401/03/30	HSE	>0.3	0.2	0	درصد	0.12	0.18	0	هر سه ماه یکبار	پایش دوره ای -- آموزش-پیروی از روشها و دستورالعملهای مربوطه-	مخابرات	کنترل ضریب شدت حوادث نسبت به سال قبل	پیشگیری از حوادث و رویدادهای ناشی از کار	1	
1401/03/30	HSE	>0.3	0.2	0	درصد	0.12	0.18	0	هر سه ماه یکبار	پایش دوره ای--آموزش	تجهیزات الکترونیکی				
1401/03/30	مدیران پروژه ها - HSE	>0.2	0.2	0	درصد	0.13	0.18	0	مستمر	بررسی حوادث و شبه حوادث و انجام اقدام اصلاحی و برگزاری جلسات اقدام اصلاحی	مخابرات				بهبود ضریب تکرار حوادث نسبت به سال قبل
1401/03/30	مدیر تجهیزات الکترونیکی - HSE	>0.2	0.15	0	درصد	0.15	0.2	0	مستمر	بررسی حوادث و شبه حوادث و انجام اقدام اصلاحی و برگزاری جلسات اقدام اصلاحی	تجهیزات الکترونیکی				



## فهرست اهداف کلان و خرد

سیستم مدیریت ایمنی و سلامت شغلی (ISO 45001:2018)

و مدیریت محیط زیست (ISO 14001:2015)

کد مدرک: FO-519/03

تاریخ بازنگری مدرک: ۱۴۰۰/۰۳/۱۱

شماره بازنگری: ۰۶

تاریخ: ۱۴۰۰/۰۹/۲۰

مهلت انجام	واحد مجري	معیار تحلیل			واحد	هدف پیش بینی شده	میزان شاخص	پایش سال قبل	دوره پایش	برنامه	زیرگروه ها	هدف خرد	بند خط مشی	هدف کلان	ردیف
		نامطلوب	مطلوب	تعالی											
1401/03/30	مدیران پروژه ها - HSE	>3	1	0	مورد	2	2	1	ماهیهانه	ثبت و بررسی حوادث و شبه حوادث و اقدام اصلاحی جهت پیشگیری از وقوع مجدد	مخابرات	پیشگیری از حوادث و شبه حوادث در محیط	4, 5	2	پیشگیری از حوادث و رویدادهای ناشی از کار
1401/03/30	مدیر تجهیزات الکترونیکی - HSE	>3	1	0	مورد	2	2	0	ماهیهانه	ثبت و بررسی حوادث و شبه حوادث و اقدام اصلاحی جهت پیشگیری از وقوع مجدد	تجهیزات الکترونیکی				
1401/03/30	مدیران پروژه ها - HSE	>25	35	50	تعداد	35	50	40 عدد	مستمر	خریداری تجهیزات حفاظت فردی متناسب با نوع شغل- اصلاح ایستگاه های کاری توسط کارفرما- آموزش	مخابرات	ارتقای ایمنی پروژه ها و فعالیت ها از طریق بهبود شاخص تعداد توقف عملیات اجرایی و پروژه ها توسط کارفرما و ناظرین بدلیل عدم رعایت الزامات HSE در ماه	4, 6	3	ارتقای ایمنی فرایندها و فعالیت های کاری و عملیاتی
1401/03/30	مدیر تجهیزات الکترونیکی - HSE	>20	20	20	تعداد	15	20	10 عدد	مستمر	بازرسی مداوم	تجهیزات الکترونیکی				



## فهرست اهداف کلان و خرد

سیستم مدیریت ایمنی و سلامت شغلی (ISO 45001:2018)

و مدیریت محیط زیست (ISO 14001:2015)

کد مدرک: FO-519/03

تاریخ بازنگری مدرک: ۱۴۰۰/۰۳/۱۱

شماره بازنگری: ۰۶

تاریخ: ۱۴۰۰/۰۹/۲۰

ردیف	هدف کلان	بند خط مشی	هدف خرد	زیرگروه ها	برنامه	دوره پایش	پایش سال قبل	میزان شاخص	هدف پیش بینی شده	معیار تحلیل			واحد	
										تعالی	مطلوب	نامطلوب		
1401/03/30	ارتقای ایمنی و فعالیتهای فرایندها و عملیاتی کاری و	4, 6	ارتقای ایمنی پروژه ها و فعالیتهای از طریق کنترل شاخص تعداد <u>اخطارها و گزارشات کتبی HSE صادر شده از سوی کارفرما و مراجع بالادستی</u>	مخابرات	رعایت و اجرای کلیه الزامات کارفرما	مستمر	4	4	3	3	3	تعداد		
1401/03/30				تجهیزات الکترونیکی	رعایت و اجرای کلیه الزامات کارفرما	مستمر	1 مورد	2	1	0	2	2	0	تعداد
1401/03/30				مخابرات	ثبت حوادث و شبه حوادث و محاسبه روزهای کاری ایمن	شش ماه	2000 ساعت	2040	2050	2050	2000	2050	1800	ساعت
1401/03/30				تجهیزات الکترونیکی	ثبت حوادث و شبه حوادث و محاسبه روزهای ایمنی کاری	شش ماه	2050 ساعت	2050	2100	2050	2050	2100	1800	ساعت
1401/03/30				مخابرات	برگزاری دوره های آموزشی مطابق برنامه و تقویم آموزشی	سالانه	600 ساعت	350	400	350	350	400	350	ساعت
1401/03/30				تجهیزات الکترونیکی	برگزاری دوره های آموزشی مطابق برنامه و تقویم آموزشی	سالانه	420 ساعت	350	400	350	350	400	350	نفر ساعت / روز



## فهرست اهداف کلان و خرد

سیستم مدیریت ایمنی و سلامت شغلی (ISO 45001:2018)

و مدیریت محیط زیست (ISO 14001:2015)

کد مدرک: FO-519/03

تاریخ بازنگری مدرک: ۱۴۰۰/۰۳/۱۱

شماره بازنگری: ۰۶

تاریخ: ۱۴۰۰/۰۹/۲۰

ردیف	هدف کلان	بند خط مشی	هدف خرد	زیرگروه ها	برنامه	دوره پایش	پایش سال قبل	میزان شاخص	هدف پیش بینی شده	واحد	معیار تحلیل			واحد	واحد مجري	مهلت انجام
											تعالی	مطلوب	نامطلوب			
1401/03/30	5	4, 6	ارتقای سطح فرهنگ HSE و آگاهی همکاران از طریق اطلاع رسانی الکترونیکی	سازمان	ارسال ایمیل های گروهی با محتوای HSE توسط واتس آپ و آنلاین مینتینگ	مستمر	مورد 6	2	3	تعداد	>3	3	<2	HSE	1401/03/30	
مستمر						مورد 5	2	3	>3	3	<3	HSE	1401/03/30			
1401/03/30	6	2, 7	ارتقای فرهنگ ایمنی از طریق اجرای برنامه های اصلاحی	سازمان	تشکیل جلسات اقدام اصلاحی	مستمر	4	5	10	درصد	>5	5	<5	تضمین کیفیت - HSE	1401/03/30	
مستمر						100%	60%	80%	درصد	>80%	50%	<50%	آموزش	1401/03/30		
مستمر						40%	20%	30%	درصد	>20%	25%	<20%	آموزش	1401/03/30		
مستمر						15	RPN	RPN<3 0	تعداد	RPN<20	RPN<30	RPN>30	مدیر عامل- HSE	1401/03/30		
مستمر						2	RPN	RPN<3 0	تعداد	RPN<20	RPN<30	RPN>30	مدیر عامل- HSE	1401/03/30		



## فهرست اهداف کلان و خرد

سیستم مدیریت ایمنی و سلامت شغلی (ISO 45001:2018)

و مدیریت محیط زیست (ISO 14001:2015)

کد مدرک: FO-519/03

تاریخ بازنگری مدرک: ۱۴۰۰/۰۳/۱۱

شماره بازنگری: ۰۶

تاریخ: ۱۴۰۰/۰۹/۲۰

مهلت انجام	واحد مجري	معیار تحلیل			واحد	هدف پیش بینی شده	میزان شاخص	پایش سال قبل	دوره پایش	برنامه	زیرگروه ها	هدف خرد	بند خط مشی	هدف کلان	ردیف
		نامطلوب	مطلوب	تعالی											
1401/03/30	HSE	<1	1	1	تعداد	1	1	1	ماهیهانه	برگزاری کمیته های HSE یا کمیته های ایمنی و حفاظت فنی بهداشتکار	سازمان	افزایش سطح آگاهی HSE در سازمان از طریق برگزاری کمیته های HSE	2, 7	افزایش سطح آگاهی و مشارکت کارکنان و کلیه ذینفعان در زمینه فرهنگ ایمنی، سلامت شغلی، محیطی	3
1401/12/30	مدیر عامل- HSE	RPN> 8	<8	0	تعداد	6	8	5مورد	سالیهانه	بازنگری ریسکها	سازمان	تبدیل فعالیت های با ریسک بالا به ریسک متوسط و کم			
1401/12/30	مدیر عامل- HSE	<2	<2	0	تعداد	2	2	2	سالیهانه	تست چاه های ارت	سازمان	ارتینگ			
1401/12/30	مدیر عامل- HSE	>800	<750	750	وات	800	750	1000وات	سالیهانه-	محاسبه میزان مصرف	سازمان	کاهش شاخص سرانه مصرف برق			
1401/12/30	پشتیبانی	>800	<750	750	لیتر	800	750	1000لیتر	سالیهانه-	محاسبه میزان مصرف	سازمان	کاهش شاخص سرانه مصرف آب			
1401/06/30	HSE- انبار	<90	90	100	درصد	100%	تمامی ضایعات	100	شش ماه	اخذ تفاهم نامه	سازمان	تعیین تکلیف ضایعات	5	کاهش الودگی محیط زیستی	4
1401/01/30	کاکنان	<100	90	100	درصد	100%	تمامی مکاتبات	100	ماهیهانه	ارسال ایمیل - تفکیک ضایعات کاغذ	سازمان	کاهش شاخص سرانه مصرف کاغذ			
نام و امضا تایید کننده: مدیر عامل تاریخ:										نام و امضا تهیه کننده: مدیر HSE تاریخ:					