



# HSE PLAN

کد مدرک: IS-086/01

تاریخ تدوین مدرک: ۱۳۹۵/۰۷/۱۴

شماره بازنگری:

تاریخ:

فعالیت	هدف کلی	اهداف جزئی	هدف پیش بینی شده	درصد تحقق اهداف	برنامه های اجرایی	برنامه زمان بندی	برنامه بودجه بندی	مسئولیت ها	برنامه پایش	شاخص اندازه گیری	شاخص قبلی	شاخص فعلی	بازنگری	استاندارد
انجام فعالیت ها و امور محوله ی سازمانی	کاهش رویدادها (حوادث و شبه حوادث)	بهبود ضریب شدت حوادث	کاهش ۵٪	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	برگزاری کلاس های آموزشی - آرایه روشها و دستورالعمل های اجرایی ایمنی در محیط کار	سالانه	بودجه بندی بر اساس نفر ساعت و میزان آموزش و هزینه های مصرفی	مدیران مسئول HSE سرپرستان کارشناسان کارکنان	۶ ماهه	$\frac{200000 \times \text{نفر ساعت از روزهای تعدد}}{\text{کارکنان کاری ساعت}} =$	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	۲٪	سالانه	OHSAS18001
		بهبود ضریب تکرار حوادث	کاهش ۵٪	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	برگزاری کلاس های آموزشی - آرایه روشها و دستورالعمل های اجرایی ایمنی در محیط کار	سالانه	بودجه بندی بر اساس نفر ساعت و میزان آموزش و هزینه های مصرفی	مدیران مسئول HSE سرپرستان کارشناسان کارکنان	۶ ماهه	$\frac{200000 \times \text{شده ثبت حوادث تعدد}}{\text{کارکنان کاری ساعت}} =$	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	۲٪	سالانه	OHSAS18001
	کاهش حوادث و شبه حوادث و بهبود شاخص مرگ و میر		کاهش ۵٪	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	برگزاری کلاس های آموزشی - آرایه روشها و دستورالعمل های اجرایی ایمنی در محیط کار	سالانه	بودجه بندی بر اساس نفر ساعت و میزان آموزش و هزینه های مصرفی	مدیران مسئول HSE سرپرستان کارشناسان کارکنان	۶ ماهه		با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	۲٪	سالانه	OHSAS18001

OHSAS18001	سالپانه	۲%	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	تعداد نفرات آموزش دیده X ساعات آموزشی	۶ ماهه	مدیران مسئول HSE سرپرستان کارشناسان کارکنان	بودجه بندی بر اساس نفر ساعت و میزان آموزش و هزینه های مصرفی و هزینه مصرفی جهت تامین تجهیزات حفاظت فردی	سالپانه	ارتقای ایمنی توسط بازرسی های مداوم و آموزش های انجام شده و رعایت دستورالعملهای اجرایی و الزام کارکنان جهت رعایت اصول ایمنی و استفاده از سیستم تشویق و تنبیه	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	کاهش ۵%	ارتقای ایمنی پروژه ها و فعالیت ها از طریق بهبود شاخص تعداد توقف عملیات اجرایی و پروژه ها توسط کارفرما و ناظرین بدلیل عدم رعایت الزامات HSE	انجام فعالیت ها و امور محوله ی سازمانی
OHSAS18001	سالپانه	۲%	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	امتیازات چک لیست ها بر اساس گروه های مختلف	۶ ماهه	مدیران مسئول	بودجه بندی درخصو هزینه های رفت و آمد به سایت و برگزاری کلاسهای آموزشی	سالپانه	بازرسی های ایمنی- کلاسهای آموزشی - تدوین برنامه بازرسی از سایت	اخطاریه ها و پنالتی های صادر شده از طرف کارفرما	کاهش ۵%	ارتقای ایمنی پروژه ها و فعالیتها از طریق شاخص بهبود تعداد اخطار ها و گزارشات کتبی HSE صادر شده از سوی کارفرما و	انجام فعالیت ها و امور محوله ی سازمانی

						HSE سرپرستان کارشناسان کارکنان						مراجع بالادستی		
	سالپایانه	۲٪	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	امتیازات چک لیست ها بر اساس گروه های مختلف – تعداد خطاریه های HSE صادر شده	۶ ماهه	مدیران مسئول HSE سرپرستان کارشناسان کارکنان	بودجه بندی در خصوص هزینه های رفت و آمد به سایت و برگزاری کلاسهای آموزشی	سالپایانه	بازرسی های ایمنی- کلاسهای آموزشی – تدوین برنامه بازرسی از سایت-نسیستم خطار جهت عدم رعایت نکات ایمنی	خطاریه ها و پناالتی های صادر شده از طرف کارفرما	کاهش ۵٪	ارتقای ایمنی پروژه ها و فعالیت ها از طریق بهبود شاخص میزان اعمال جریمه ) پناالتی ها از سوی کارفرما و ناظرین بدلیل مشکلات HSE	انجام فعالیت ها و امور محوه ی سازمانی	

OHSAS18001	سالپانه	۲%	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	تعداد حوادث	۶ ماهه	بودجه بندی در خصوص هزینه های رفت و آمد به سایت و برگذاری کلاسهای آموزشی	سالپانه	کلاس آموزشی- رعایت دستورالعملهای ایمنی - استفاده از تجهیزات حفاظت فردی	امتیازات چک لیست ها بر اساس گروه های مختلف - تعداد اختاریه های HSE صادر شده	کاهش ۵%	ارتقای ایمنی پروژه ها و فعالیت ها از طریق بهبود شاخص مدت زمان اجرای ایمن پروژه ها و فعالیت ها ( روزهای اجرای پروژه که بدون حادثه بوده است )
						مدیران مسئول HSE سرپرستان کارشناسان کارکنان					
OHSAS18001	سالپانه	۲%	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	تعداد حوادث	۶ ماهه	بودجه بندی در خصوص هزینه های صرق شده جهت تهیه وسایل حفاظت فردی و آموزشی و هشدارهای کارکنان	سالپانه	تعداد حوادث ثبت شده در اثر فعالیت آن پروژه	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	کاهش ۵%	ارتقای ایمنی پروژه ها و فعالیتها از طریق بهبود شاخص رکورد نفر ساعت ایمنی فعالیتها و پروژه ها
						مدیران مسئول HSE سرپرستان کارشناسان کارکنان					

OHSAS18001	سالنامه	۲٪	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	تعداد رفتارهای نا ایمن ثبت شده	۶ ماهه	مدیران مسئول HSE سرپرستان کارشناسان کارکنان	بودجه بندی بر اساس خریداری تجهیزات حفاظت فردی مناسب و استاندارد و بودجه بندب بر اساس نفر ساعت و میزان آموزش و هزینه های مصرفی جهت تهیه بروشور و سایر چارت های آموزشی و اطلاع رسانی	سالنامه	کاهش رفتارهای نا ایمن از طریق آموزش -آموزش- تهیه بروشور و پمفلت- به وجود آوردن نظام پیشنهادات - تهیه لیست رفتارهای نا ایمن و اقدامات اصلاحی از طریق آموزش و دستورالعمل جهت کاهش رفتارهای نا ایمن	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	۵٪	ارتقای سطح آگاهی و آموزش کارکنان از مفاهیم عمومی و تخصصی HSE ( متناسب با مخاطرات هر فعالیت) از طریق برگزاری حداقل ۷۰٪ آموزش های HSE و از طریق بهبود شاخص نفر ساعت آموزش اجرا شده ی HSE مطابق با تقویم آموزشی تدوین شده	افزایش سطح آگاهی و مشارکت کارکنان و کلیه ذینفعان در زمینه فرهنگ ایمنی، بهداشت، زیست محیطی
OHSAS18001	سالنامه	۲٪	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	تعداد رفتارهای نا ایمن ثبت شده	۶ ماهه	مدیران مسئول HSE سرپرستان کارکنان	تشکیل جلسات جمع بندی پیشنهادات	سالنامه	تشویق و ترغیب کارکنان در خصوص ارائه پیشنهادات سازنده راه اندازی نظام پیشنهادات و انتخاب پیشنهاد برتر و سازنده در هر ماه	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	۵٪	بهبود نرخ مشارکت کارکنان در زمینه ارائه پیشنهادات با ماهیت HSE	

OHSAS18001	سالپانه	۲٪	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	تعداد نفراتی که حداقل یکبار دوره های آموزشی را گذرانده اند	۶ ماهه	مدیران مسئول HSE سرپرستان کارشناسان کارکنان	بودجه بندی جهت برگزاری کلاسهای آموزشی	سالپانه	آموزشهای قبل و حین کار	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	۵٪	افزایش سطح آگاهی کارکنان از طریق ارتقای شاخص عدالت آموزش HSE ) تعداد نفرات کلیدی و عملیاتی که باید آموزش HSE را فراگیرند)		
			محل نگهداری مدارک توسط کارفرما	تعداد سائتهایی که یکبار اندازه گیری شده اند	۶ ماهه	مدیران ارشد	هزینه اندازه گیری توسط سازمان انرژی اتمی		تعیین میزان اشعه ساطع شده از سایت ها توسط کارفرما	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	۵٪	ارتقای آگاهی ذی نفعان از تأثیرات تشعشعات از طریق تدوین بروشورهای اطلاع رسانی		
OHSAS18001	سالپانه	۲٪	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	شدت احتمال	۶ ماهه	کمیته ارزیابی ریسک	ارزیابی و بازنگری ریسک به صورت سالپانه	سالپانه	تعیین ریسکهای کلیه ی واحدها	اقدام اصلاحی برای ریسک های شناسایی شده	۵٪	کاهش سطح ریسک (ریسک بالا به ریسک متوسط و کم)	مدیریت ریسک پروژه ها و فعالیت ها	

OHSAS18001	سالنامه	۲%	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	مقاومت چاه ارت بر مبنای اهم	سالنامه	مدیران ارشد مسئول HSE	هزینه صرف شده جهت گراندینگ و اندازه گیری همبندی و مقاومت چاه ارت	سالنامه	انجام سیستم ارتینگ	دستور العمل گراندینگ	۵%	اجرای پروژه ارتینگ	ارتقای سطح ایمنی ماشین آلات و تجهیزات
OHSAS18001	سالنامه	۲%	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	تعداد تابلوهای برق ایمن	۶ ماهه	واحد برق	بودجه بندی جهت ایمن سازی سیستم برقی	سالنامه	پایش های دوره ای از تجهیزات برقی	دستور العمل ایمنی برق - آموزش - بروشور آموزشی و تجهیزات حفاظت فردی مناسب	۵%	ارتقای سطح ایمنی (برق) ماشین آلات و تجهیزات از طریق حصول اطمینان از اتصال ۱۰۰% تجهیزات به سیستم ارتینگ	
OHSAS18001	سالنامه	۲%	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	محاسبه میزان آب-برق و گاز مصرفی به صورت سالنامه لیتر-کیلو وات ساعت-متر مکعب	۶ ماهه	کلیه ی کارکنان	بودجه بندی جهت عایق کاری-درز گیری و استفاده از تجهیزات برقی کم مصرف و استفاده از شیر های آب دارای سنسور	سالنامه	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	دستور العمل بهینه سازی مصرف انرژی و محاسبه و مقایسه میزان مصرف به صورت ۶ ماهه	۵%	کاهش شاخص سرانه مصرف برق، گاز، آب،	بهینه سازی مصرف منابع
OHSAS18001	سالنامه	۲%	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	محاسبه میزان کاغذ به کیلوگرم	۶ ماهه	کلیه ی کارکنان	استفاده از سیستم الکترونیکی و ایمیل توسط Out look	سالنامه	با توجه به مدون نبودن مستندات اطلاعات در دسترس نیست	دستور العمل بهینه سازی مصرف انرژی و محاسبه و مقایسه میزان مصرف کاغذ به	۵%	کاهش مصرف کاغذ	

										صورت ۶ ماهه			
OHSAS18001	سالپانه	۲٪	۹۲٪	تعداد باطی های خشک جایگزین شده	۶ ماهه	مدیران ارشد- کارکنان	استفاده از باتری های لیتیومی	سالپانه	دستور العمل نصب و نگهداری سایت	اطلاعات ثبت نشده	۲٪	تعداد باطری های خشک جایگزین شده با باتری های تر	کاهش آلودگی زیست محیطی

تصویب کننده: قائم مقام مدیر عامل	تایید کننده ۲: نماینده مدیریت	تایید کننده ۱: مدیر منابع انسانی	تهیه کننده: کارشناس HSE
----------------------------------	-------------------------------	----------------------------------	-------------------------